

**Budget 2023**

**de la Municipalité  
d'Ardon**

# Convocation

L'assemblée primaire de la commune d'Ardon est convoquée en séance

**le lundi 19 décembre 2022, à 19h30, à la Pontaise**

avec l'ordre du jour suivant :

1. Approbation du procès-verbal de la dernière assemblée primaire  
(ce procès-verbal peut être consulté au Bureau communal durant les heures d'ouverture)
2. Présentation du plan financier 2023-2026
3. Présentation du budget 2023
4. Approbation globale du budget 2023
5. Divers

Conformément à l'art. 15 de la loi sur les communes du 5 février 2004, le budget peut être consultés au Bureau communal durant les 20 jours précédant l'assemblée primaire.

Le Président  Le Secrétaire  
P.-M. Broccard J.-M. Roh

The seal of the Commune of Ardon is circular, featuring a central shield with a cross and a crown. The text 'COMMUNE D'ARDON' is written around the top inner edge, and 'CANTON DU VALAIS' is written around the bottom inner edge.

Ardon, le 29 novembre 2022

## **Message introductif**

Conformément aux dispositions de la loi sur les communes, le Conseil municipal a l'honneur de présenter le budget 2023 de la Municipalité, adopté en séance du Conseil municipal du 27 octobre 2022 et soumis à l'approbation de l'assemblée primaire du 19 décembre 2022.

### **Remarques générales :**

Suite à la modification de l'OGFCo par le Conseil d'Etat le 24 février 2021, les communes valaisannes doivent établir leurs états financiers dès le budget 2022 selon les normes comptables MCH2 (Modèle Comptable Harmonisé de 2<sup>ème</sup> génération). Cette évolution a pour objectif d'améliorer la transparence et la comparaison des états financiers entre les communes, en tenant compte du nouveau modèle comptable de la Confédération, ainsi que des normes comptables internationales du secteur public.

Les soldes des comptes 2021 ont été repris. Cependant la comparaison de certaines rubriques diffère du fait du regroupement ou de la scission de plusieurs comptes. Le résultat final reste inchangé.

### **Aperçu général :**

Par rapport au budget 2022, les charges financières sont de CHF 13'909'800 et augmentent de 0.7 %. Les revenus financiers de CHF 14'925'400 progressent de 3,9 %. Le compte de résultats échelonné dégage une marge d'autofinancement de CHF 1'015'600.

Après comptabilisation des amortissements pour CHF 2'512'000, des attributions pour CHF 48'500 et des prélèvements pour CHF 11'300 sur les fonds et financements spéciaux, le compte de résultats présente une perte de CHF 1'533'600 et diminue par conséquent la fortune nette au bilan à CHF 7'896'114.

Avec un total de dépenses de CHF 6'309'600 et un total de recettes de CHF 1'870'600, le compte des investissements présente un résultat net de CHF 4'439'000 et laisse apparaître une insuffisance de financement de CHF 3'423'400.

La dette brute ou les engagements de CHF 25'525'151 (MCH1 CHF 24'129'846) au 31.12.2021 devraient passer à CHF 32'060'351 en 2023.

Aperçu du compte de résultats et investissements	Compte 2021	Budget 2022	Budget 2023
--	----------------	----------------	----------------

Compte de résultats			
<b>Résultat avant amortissements comptables</b>			
Charges financières	- CHF	12'070'376.38	13'814'300.00
Revenus financiers	+ CHF	16'036'847.70	14'925'400.00
<b>Marge d'autofinancement (négative)</b>	= CHF	-	-
<b>Marge d'autofinancement</b>	= CHF	<b>3'966'471.32</b>	<b>553'200.00</b>
<b>Résultat après amortissements comptables</b>			
Marge d'autofinancement (négative)	- CHF	-	-
Marge d'autofinancement	+ CHF	3'966'471.32	553'200.00
Amortissements planifiés	- CHF	2'506'286.75	2'388'000.00
Attributions aux fonds et financements spéciaux	- CHF	63'341.21	-
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	+ CHF	-	594'800.00
Réévaluations des prêts du PA	- CHF	-	-
Réévaluations des participations du PA	- CHF	-	-
Attributions au capital propre	- CHF	-	-
Réévaluations PA	+ CHF	-	-
Prélèvements sur le capital propre	+ CHF	-	-
<b>Excédent de charges</b>	= CHF	-	<b>1'240'000.00</b>
<b>Excédent de revenus</b>	= CHF	<b>1'396'843.36</b>	<b>1'533'600.00</b>

Compte des investissements			
Dépenses	+ CHF	6'698'216.15	4'769'300.00
Recettes	- CHF	1'226'429.40	609'300.00
<b>Investissements nets</b>	= CHF	<b>5'471'786.75</b>	<b>4'160'000.00</b>
<b>Investissements nets (négatifs)</b>	= CHF	-	-

Financement			
Marge d'autofinancement (négative)	- CHF	-	-
Marge d'autofinancement	+ CHF	3'966'471.32	553'200.00
Investissements nets	- CHF	5'471'786.75	4'160'000.00
Investissements nets (négatifs)	+ CHF	-	-
<b>Insuffisance de financement</b>	= CHF	<b>1'505'315.43</b>	<b>3'606'800.00</b>
<b>Excédent de financement</b>	= CHF	-	-

## Compte de résultat échelonné

La recommandation no 4 sur la présentation du compte de résultat prévoit deux niveaux de résultat. Le premier renseigne sur le résultat opérationnel (exploitation et financement) et le deuxième sur le résultat extraordinaire. Le résultat total du compte modifie l'excédent ou le découvert au bilan. Les imputations internes ne sont pas présentées et les attributions et prélèvements sur les fonds figurent dans le premier niveau.

Compte de résultats échelonné		Compte 2021	Budget 2022	Budget 2023
<b>Charges d'exploitation</b>				
30 Charges de personnel	CHF	3'486'033.35	4'158'500.00	4'278'200.00
31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	CHF	2'642'085.54	3'177'300.00	3'006'300.00
33 Amortissements du patrimoine administratif	CHF	2'456'426.76	2'295'000.00	2'421'000.00
35 Attributions aux fonds et financements spéciaux	CHF	63'341.21	-	48'500.00
36 Charges de transferts	CHF	5'651'295.62	6'019'800.00	5'973'300.00
37 Subventions redistribuées	CHF	-	-	-
<b>Total des charges d'exploitation</b>	CHF	<b>14'299'182.48</b>	<b>15'650'600.00</b>	<b>15'727'300.00</b>
<b>Revenus d'exploitation</b>				
40 Revenus fiscaux	CHF	10'024'357.45	8'167'000.00	8'390'000.00
41 Patentes et concessions	CHF	360'696.34	341'000.00	340'000.00
42 Taxes	CHF	2'673'073.83	2'734'200.00	2'904'100.00
43 Revenus divers	CHF	-	-	-
45 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	CHF	-	594'800.00	11'300.00
46 Revenus de transferts	CHF	2'471'842.13	2'406'100.00	2'518'000.00
47 Subventions à redistribuer	CHF	-	-	-
<b>Total des revenus d'exploitation</b>	CHF	<b>15'529'969.75</b>	<b>14'243'100.00</b>	<b>14'163'400.00</b>
<b>R1 Résultat provenant de l'activité d'exploitation</b>		<b>1'230'787.27</b>	<b>-1'407'500.00</b>	<b>-1'563'900.00</b>
34 Charges financières	CHF	112'666.27	130'600.00	321'900.00
44 Revenus financiers	CHF	278'722.36	298'100.00	352'200.00
<b>R2 Résultat provenant de l'activité de financement</b>	CHF	<b>166'056.09</b>	<b>167'500.00</b>	<b>30'300.00</b>
<b>O1 Résultat provenant de l'activité opérationnelle (R1 + R2)</b>		<b>1'396'843.36</b>	<b>-1'240'000.00</b>	<b>-1'533'600.00</b>
38 Charges extraordinaires	CHF	-	-	-
48 Revenus extraordinaires	CHF	-	-	-
<b>E1 Résultat provenant de l'activité extraordinaire</b>	CHF	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Résultat total du compte de résultats (O1 + E1)</b>	CHF	<b>1'396'843.36</b>	<b>-1'240'000.00</b>	<b>-1'533'600.00</b>

Aperçu du compte annuel		Compte 2021		Budget 2022		Budget 2023	
<b>Compte de résultats</b>							
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus	
Total des charges (amortissements inclus)	14'640'004.34		16'202'300.00		16'470'300.00		
Total des revenus		16'036'847.70		14'962'300.00		14'936'700.00	
<b>Excédent de revenus</b>	<b>1'396'843.36</b>		-		-		
<b>Excédent de charges</b>		-		<b>1'240'000.00</b>		<b>1'533'600.00</b>	
<b>Total</b>	<b>16'036'847.70</b>	<b>16'036'847.70</b>	<b>16'202'300.00</b>	<b>16'202'300.00</b>	<b>16'470'300.00</b>	<b>16'470'300.00</b>	
<b>Compte des investissements</b>							
	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	
Total des dépenses reportées au bilan	6'698'216.15		4'769'300.00		6'309'600.00		
Total des recettes reportées au bilan		1'226'429.40		609'300.00		1'870'600.00	
<b>Investissements nets 3)</b>	<b>6'698'216.15</b>	<b>5'471'786.75</b>	<b>4'769'300.00</b>	<b>4'160'000.00</b>	<b>6'309'600.00</b>	<b>4'439'000.00</b>	
<b>Total</b>	<b>6'698'216.15</b>	<b>6'698'216.15</b>	<b>4'769'300.00</b>	<b>4'769'300.00</b>	<b>6'309'600.00</b>	<b>6'309'600.00</b>	
<b>Financement</b>							
Report des investissements nets	5'471'786.75		4'160'000.00		4'439'000.00		
Report des amortissements planifiés du patrimoine administratif		2'506'286.75		2'388'000.00		2'512'000.00	
Report attributions aux fonds et financements spéciaux		63'341.21		-		48'500.00	
Report prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	-		594'800.00		11'300.00		
Report réévaluation prêts du PA	-	-	-	-	-	-	
Report réévaluation des participations du PA	-	-	-	-	-	-	
Report attributions au capital propre	-	-	-	-	-	-	
Report réévaluation du PA	-	-	-	-	-	-	
Report prélèvements sur le capital propre	-	-	-	-	-	-	
Excédent de revenus du compte de résultats		1'396'843.36		-		-	
Excédent de charges du compte de résultats		-	1'240'000.00		1'533'600.00		
<b>Excédent de financement</b>							
<b>Insuffisance de financement</b>		<b>1'505'315.43</b>		<b>3'606'800.00</b>		<b>3'423'400.00</b>	
<b>Total</b>	<b>5'471'786.75</b>	<b>5'471'786.75</b>	<b>5'994'800.00</b>	<b>5'994'800.00</b>	<b>5'983'900.00</b>	<b>5'983'900.00</b>	
<b>Modification du capital</b>							
Report de l'excédent de financement		-		-		-	
Report de l'insuffisance de financement	1'505'315.43		3'606'800.00		3'423'400.00		
Report des dépenses d'investissement au bilan		6'698'216.15		4'769'300.00		6'309'600.00	
Report des recettes d'investissement au bilan	1'226'429.40		609'300.00		1'870'600.00		
Report des amortissements planifiés du patrimoine administratif	2'506'286.75		2'388'000.00		2'512'000.00		
Report réévaluation prêts du PA	-	-	-	-	-	-	
Report réévaluation des participations du PA	-	-	-	-	-	-	
Report attributions aux fonds et financements spéciaux capitaux tiers	-	-	-	-	-	-	
Report réévaluation du PA	-	-	-	-	-	-	
Report prélèvements sur les fonds et financements spéciaux capitaux tiers	-	-		495'000.00		-	
<b>Augmentation du capital propre</b>	<b>1'460'184.57</b>						
<b>Diminution du capital propre</b>				<b>1'339'800.00</b>		<b>1'496'400.00</b>	
<b>Total</b>	<b>6'698'216.15</b>	<b>6'698'216.15</b>	<b>6'604'100.00</b>	<b>6'604'100.00</b>	<b>7'806'000.00</b>	<b>7'806'000.00</b>	

## Charges et revenus du compte de résultats

La présentation du budget du compte de résultats appelle les commentaires suivants :

- Les charges de personnel continuent à marquer une progression principalement due à la compensation de l'inflation et à l'augmentation réelle des salaires. Le montant retenu pour le budget est d'environ 3 %. Au 31.10.2022, l'effectif communal est de 42.1 EPT (équivalent plein temps) pour 56 employés. De plus, la municipalité forme en sus 6 apprentis.
- Un effort particulier sur les dépenses régaliennes a été apporté afin de pallier aux augmentations de charges de personnel et des amortissements sur le patrimoine administratif.
- Il est à noter qu'un montant de CHF 130'000 est prévu pour la réception de la présidence du Grand Conseil.
- Malgré la hausse du prix du gaz, la décision d'installer un système de pompes à chaleur sur le Centre de Cordé permet une stabilisation de la facture de gaz à CHF 61'000 et même d'entrevoir une diminution en rapport à 2021. Pour l'électricité, l'augmentation est contenue par le partenariat entre Genedis et la municipalité sur les installations photovoltaïques du nouveau centre scolaire et par les mesures d'économie d'énergie prises.
- Le renouvellement du matériel informatique pour l'école primaire soit 10 tablettes, 2 tableaux interactifs ainsi que 2 PC fixes est prévu pour un montant de CHF 31'500, en augmentation par la prise en compte d'un renchérissement sur les prix.
- Il est à relever que les activités supplémentaires seront encore proposées aux élèves des classes primaires pour pallier aux désagréments causés par la phase de construction de la nouvelle salle de gymnastique.

- Des frais d'étude de CHF 20'000 sont prévus pour la captation de la source de Bovanche sur le service autofinancé de l'eau potable.
- Des travaux sur le Canal de Sion-Riddes sont inscrits au budget dans le cadre d'une renaturalisation de son biotope en partenariat avec le canton pour CHF 26'000.
- La conformité du plan d'aménagement du territoire (PAZ) implique un volet d'étude sur le concept nature & paysage pour CHF 13'000.
- En partenariat avec le Service cantonal de l'agriculture, la lutte contre la flavescence dorée continue et prend de l'ampleur. Un montant de CHF 15'000 a dû être budgétisé.
- Le rattachement des APEA au canton diminue le coût à la charge des communes pour plus de la moitié. Il s'établit à CHF 80'000.
- Les demandes d'aide sociale repartent à la hausse pour CHF 684'500. Les causes principales sont l'inflation, la hausse des matières premières et des intérêts qui risquent de péjorer fortement le marché du travail.
- L'amélioration des traitements des micro-polluants explique l'augmentation des frais de participation aux coûts de la Step de Nendaz.
- Suite à l'ouverture des nouvelles structures d'accueil, la demande de subventions fédérales a été transmise. Les montants de subventions portés au présent budget sont de CHF 75'000.
- La réorganisation du poste de garde-champêtre engendre une diminution des revenus de transfert par l'arrêt de la convention avec une municipalité voisine.
- Le montant de la péréquation financière s'élève à CHF 1'488'600.
- Il a été tenu compte de la progression à froid sur le taux d'indexation du revenu des personnes physiques par l'actualisation du taux de 3 % pour s'établir à 163 %.
- L'estimation des recettes fiscales a été calculée de manière prudente sur les données de taxations définitives 2021 et 2020, en tenant compte du contexte actuel. Les impôts sur les personnes physiques 2023 s'élèvent à CHF 7'750'000 soit en augmentation de CHF 178'000 par rapport au budget 2022. Les impôts sur les personnes morales s'élèvent à CHF 700'000 soit en augmentation de CHF 45'000 par rapport au budget 2022. Le total des revenus des impôts de CHF 8'450'000 est en augmentation de CHF 223'000 par rapport au budget 2022 mais en diminution de 1'637'358 par rapport aux comptes 2021. L'année 2021 fut une année exceptionnelle par l'imposition importante d'une personne morale qui a, depuis, quitté le territoire communal.

## **Financements spéciaux**

Le nouveau règlement sur l'eau potable étant entré en vigueur au 28 janvier 2022, il a été tenu compte des dispositions transitoires afin d'établir un budget des recettes tenant compte de ces mesures transitoires.

La décision du Conseil municipal de rétrocéder un montant de CHF 19 sur la taxe de base du règlement sur le traitement des déchets coure jusqu'en 2024.

## **Politique d'amortissements :**

Les amortissements des actifs appartenant au patrimoine administratif (l'ensemble des investissements nécessaires au fonctionnement d'une commune) s'effectuent en fonction de la durée d'utilisation et de la catégorie d'immobilisations. Les taux d'amortissement dégressif retenus par le Conseil municipal s'élèvent selon les types d'actifs suivants, à savoir pour la période 2022 à 2026 :

Bâtiments, constructions	:	durée d'utilisation 25 à 50 ans	9%
Travaux de génie civil	:	durée d'utilisation 40 à 60 ans	8%
Biens, meubles, machines, véhicules:	:	durée d'utilisation 4 à 10 ans	35 %
Autres immobilisations	:	durée d'utilisation 1 à 40 ans	50 %

La limite d'activation des investissements est fixée à CHF 15'000.

### Tableau des investissements du budget 2023

Nature des investissements	Dépenses	Recettes	Invest. nets
CSP lizerne	fr. 30'800	11'600	19'200
<b>Total Sécurité publique</b>	<b>30'800</b>	<b>11'600</b>	<b>19'200</b>
CO Derborence	fr. 127'000		127'000
Institutions handicapés/sociales	fr. 15'000		15'000
<b>Total Enseignement et formation</b>	<b>142'000</b>	<b>0</b>	<b>142'000</b>
Participation aux corrections des routes cantonales	fr. 30'000		30'000
Réfection de la route du Revis	fr. 150'000		150'000
Machine pour les travaux publics (saleuse)	fr. 30'000		30'000
<b>Total Trafic</b>	<b>210'000</b>	<b>0</b>	<b>210'000</b>
Eau potable Installation des compteurs d'eau	fr. 32'000		32'000
Step intercommunale	fr. 59'800		59'800
Taxes de raccordement eau potable et eaux usées	fr.	105'000	-105'000
<b>Total Protection et aménag. de l'environnement</b>	<b>91'800</b>	<b>105'000</b>	<b>-13'200</b>
Participation au projet Rhône 3	fr. 15'000		15'000
Transport de l'eau d'irrigation (galerie au réservoir)	fr. 320'000	224'000	96'000
<b>Total Economie publique</b>	<b>335'000</b>	<b>224'000</b>	<b>111'000</b>
<b>TOTAL DES INVESTISSEMENTS COURANTS</b>	<b>809'600</b>	<b>340'600</b>	<b>469'000</b>
Nature des crédits d'engagement 2023	Dépenses	Recettes	Invest. nets
Salle de gymnastique et abris PC	fr. 5'100'000	1'530'000	3'570'000
<b>Total Enseignement et formation</b>	<b>5'100'000</b>	<b>1'530'000</b>	<b>3'570'000</b>
Remplacement de la conduite d'eau de Motelon	fr. 400'000		400'000
<b>Total Protection et aménag. de l'environnement</b>	<b>400'000</b>	<b>0</b>	<b>400'000</b>
<b>TOTAL DES COMPTES D'INVESTISSEMENTS</b>	<b>6'309'600</b>	<b>1'870'600</b>	<b>4'439'000</b>

Le volume des investissements bruts atteint CHF 6'309'600, en augmentation de CHF 1'540'300 par rapport au budget 2022.

Les recettes d'investissements s'élèvent à CHF 1'870'600 en fonction des différents travaux subventionnés et de la participation de tiers. Les principaux investissements portés au budget 2023 concernent la construction de la nouvelle salle de gymnastique pour CHF 5'100'000, le début des travaux de remplacement de la conduite d'eau à Motelon, l'acheminement de l'eau d'irrigation de la galerie de la Lizerne et Morge jusqu'au réservoir pour CHF 320'000, puis pour finir avec la réfection de la route du Revis.



## Aperçu des indicateurs financiers

Compte	Budget	Budget
--------	--------	--------

1. Taux d'endettement net (I1)	2021	2022	2023	Moyenne
Dette nette en % des revenus fiscaux			40.8%	40.8%

### Valeurs indicatives

< 100%	bon
100% - 150%	suffisant
> 150%	mauvais

2. Degré d'autofinancement (I2)	2021	2022	2023	Moyenne
Autofinancement en % des investissements nets			22.9%	22.9%

### Valeurs indicatives

> 100%	haute conjoncture
80% - 100%	cas normal
50% - 80%	récession

3. Part des charges d'intérêts (I3)	2021	2022	2023	Moyenne
Charges d'intérêts nets en % des revenus courants			1.0%	1.0%

### Valeurs indicatives

0% – 4%	bon
4% – 9%	suffisant
> 9%	mauvais

4. Dette brute par rapport aux revenus (I4)	2021	2022	2023	Moyenne
Dette brute en % des revenus courants			23.6%	23.6%

### Valeurs indicatives

< 50%	très bon
50% – 100%	bon
100% – 150%	moyen
150% – 200%	mauvais
> 200%	critique

5. Proportion des investissements (I5)	2021	2022	2023	Moyenne
Investissements bruts en % des dépenses totales			31.9%	31.9%

### Valeurs indicatives

< 10%	eff. d'inv. faible
10% – 20%	eff. d'inv. moyen
20% – 30%	eff. d'inv. élevé
> 30%	eff. d'inv. très élevé

6. Part du service de la dette (I6)	2021	2022	2023	Moyenne
Service de la dette en % des revenus courants			18.3%	18.3%

### Valeurs indicatives

< 5%	charge faible
5% – 15%	charge acceptable
> 15%	charge forte

7. Dette nette 1 par habitant (I7)	2021	2022	2023	Moyenne
Dette nette l par habitant	0	0		333

#### Valeurs indicatives

< 0 CHF	patrimoine net
0 – 1'000 CHF	endettement faible
1'001 – 2'500 CHF	endettement moyen
2'501 – 5'000 CHF	endettement important
> 5'000 CHF	endettement très important

8. Taux d'autofinancement (I8)	2021	2022	2023	Moyenne
Autofinancement en % des revenus courants			7.0%	7.0%

#### Valeurs indicatives

> 20%	bon
10% – 20%	moyen
< 10%	mauvais

Les indicateurs financiers servent à analyser l'équilibre budgétaire de la collectivité, la qualité de la gestion financière et l'importance de l'endettement.

Le taux d'endettement peut être qualifié d'important et d'insatisfaisant. Quant au degré d'autofinancement, il correspondrait à des investissements à réaliser en période de récession. Par conséquent, la dette brute en rapport aux revenus se trouve être décevante.

Dès lors, une attention particulière est apportée par le Conseil municipal sur le suivi budgétaire des frais de fonctionnement.

En corollaire, les charges d'intérêts permettent de supporter ce supplément d'endettement.

La dette nette par habitant devient elle aussi préoccupante selon les budgets estimés. Quant au financement des investissements, il n'est plus assuré à court terme sans recourir à l'emprunt.

## Conclusion

Le budget 2023 s'inscrit toujours dans un contexte économique à l'avenir incertain. La flambée des matières premières suite à la sortie de crise liée au coronavirus a été accentuée par le conflit en Ukraine. Les charges d'énergie ont pu être partiellement contenues par des prises de décisions adéquates en se tournant vers des énergies alternatives, une amélioration de l'efficacité énergétique et par des économies d'énergie.

Les coûts de maintien et de rénovation des infrastructures communales impactent toujours les résultats de chaque secteur. Le cycle d'investissements nécessaires devrait se poursuivre en 2024. Pour les exercices futurs, une attention particulière sera apportée à la maîtrise de ces investissements, à la gestion des charges financières, ainsi qu'à l'augmentation des revenus. Des mesures adaptées devront être prises afin de pérenniser les finances de la municipalité.

Au vu de ce qui précède, le Conseil municipal vous prie d'approuver le budget 2023.

## Plan financier et projection 2023 – 2026

### Plan financier

Résultat	Compte	Budget		Plan financier	Plan financier	Plan financier
	2021	2022	2023	2024	2025	2026

#### Prévisions compte de résultats

Total des charges financières	11'842'261	13'393'200	13'488'700	13'670'000	13'732'000	13'806'000
Total des revenus financiers	15'808'692	13'946'400	14'504'300	14'615'700	14'747'000	14'897'000
<b>Marge d'autofinancement</b>	<b>3'966'431</b>	<b>553'200</b>	<b>1'015'600</b>	<b>945'700</b>	<b>1'015'000</b>	<b>1'091'000</b>
Amortissements planifiés	2'506'287	2'388'000	2'512'000	2'524'000	2'908'000	2'812'000
Attributions aux fonds et financements spéciaux	63'341	-	48'500	-	-	-
Dont fonds et financements spéciaux capital propre	63'341	-	48'500	-	-	-
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	-	594'800	11'300	11'300	-	-
Dont fonds et financements spéciaux capital propre	-	99'800	11'300	11'300	-	-
Réévaluations des prêts du PA	-	-	-	-	-	-
Réévaluations des participations du PA	-	-	-	-	-	-
Attributions au capital propre	-	-	-	-	-	-
Réévaluations PA	-	-	-	-	-	-
Prélèvements sur le capital propre	-	-	-	-	-	-
<b>Excédent revenus (+) charges (-)</b>	<b>1'396'803</b>	<b>-1'240'000</b>	<b>-1'533'600</b>	<b>-1'567'000</b>	<b>-1'893'000</b>	<b>-1'721'000</b>

#### Prévision du compte des investissements

Total des dépenses	6'698'216	4'769'300	6'309'600	3'385'500	864'500	1'985'000
Total des recettes	1'226'429	609'300	1'870'600	59'200	59'200	102'900
<b>Investissements nets</b>	<b>5'471'787</b>	<b>4'160'000</b>	<b>4'439'000</b>	<b>3'326'300</b>	<b>805'300</b>	<b>1'882'100</b>

#### Financement des investissements

Report des investissements nets	5'471'787	4'160'000	4'439'000	3'326'300	805'300	1'882'100
Marge d'autofinancement	3'966'471	553'200	1'015'600	945'700	1'015'000	1'091'000
<b>Excédent (+) découvert (-) de financement</b>	<b>-1'505'315</b>	<b>-3'606'800</b>	<b>-3'423'400</b>	<b>-2'380'600</b>	<b>209'700</b>	<b>-791'100</b>

#### Modification de la fortune/découvert

Excédent revenus (+) charges (-)	1'396'843	-1'240'000	-1'533'600	-1'567'000	-1'893'000	-1'721'000
<b>Excédent /Découvert du bilan</b>	<b>10'669'714</b>	<b>9'429'714</b>	<b>7'896'114</b>	<b>6'329'114</b>	<b>4'436'114</b>	<b>2'715'114</b>

#### Modification des engagements

Variation capitaux de tiers	1'505'315	3'111'800	3'423'400	2'380'600	-209'700	791'100
<b>Capitaux de tiers</b>	<b>25'525'151</b>	<b>28'636'951</b>	<b>32'060'351</b>	<b>34'440'951</b>	<b>34'231'251</b>	<b>35'022'351</b>

## Caractéristique du compte de résultats

L'augmentation des charges financières est calculée en fonction de variantes plausibles au plan quadriennal pour les postes concernés. Pour les revenus financiers, une estimation de l'accroissement de la population sur les prochaines années sert de base de calcul. En l'occurrence, c'est essentiellement l'importance des amortissements ordinaires qui explique les résultats d'excédents de charges.

## **Caractéristiques du compte des investissements**

- Les travaux de réalisation des infrastructures scolaires (étape III), soit la construction d'une salle de gymnastique double et de l'augmentation des places d'abris PC se finaliseront en 2024. Le coût à charge de la commune est devisé à CHF 11'230'000 (subventionnement de CHF 1'530'000).
- Le remplacement de la conduite d'amenée d'eau de Motelon jusqu'au Petit St-Bernard débutera en 2023. La réalisation de ces travaux est estimée à CHF 6'000'000 et s'effectuera sur cinq ans. La part communale représente un montant total de CHF 2'000'000.
- Les travaux d'agrandissement du CO Derborence sont prévus pour 2026. Ils s'échelonnent sur une période de quatre ans. Le coût à charge de la commune est devisé à CHF 4'100'000.
- Les travaux pour la mise aux normes anti-feux et antisismiques, et la rénovation des fenêtres au CO Derborence se dérouleront comme prévu. La rénovation des salles de classe est en discussion. Le coût global estimé de ces rénovations est devisé à CHF 1'267'000.
- Les travaux d'aménagement de la route cantonale (T9) devraient débuter à fin 2026. L'investissement pour notre commune de CHF 1'900'000 sur trois ans n'est pas pris en compte dans ce plan financier.

Il est à relever que, sur la base de ces projections et financements externes, la commune aura recours à l'emprunt pour faire face aux importants investissements, toutefois nécessaires pour offrir aux citoyens des services et des infrastructures adaptées. L'endettement net par habitant devrait s'élever à environ CHF 5'620 à l'horizon 2026.

Le Conseil municipal se montrera particulièrement vigilant et poursuivra sa politique méticuleuse de gestion des coûts afin d'assumer les engagements futurs.

Ardon, novembre 2022

Aperçu du compte de résultats et investissements	Compte 2021	Budget 2022	Budget 2023
--	----------------	----------------	----------------

Compte de résultats			
<b>Résultat avant amortissements comptables</b>			
Charges financières	- CHF	12'070'376.38	13'814'300.00
Revenus financiers	+ CHF	16'036'847.70	14'925'400.00
<b>Marge d'autofinancement (négative)</b>	= CHF	-	-
<b>Marge d'autofinancement</b>	= CHF	<b>3'966'471.32</b>	<b>553'200.00</b>
<b>Résultat après amortissements comptables</b>			
Marge d'autofinancement (négative)	- CHF	-	-
Marge d'autofinancement	+ CHF	3'966'471.32	553'200.00
Amortissements planifiés	- CHF	2'506'286.75	2'388'000.00
Attributions aux fonds et financements spéciaux	- CHF	63'341.21	-
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	+ CHF	-	594'800.00
Réévaluations des prêts du PA	- CHF	-	-
Réévaluations des participations du PA	- CHF	-	-
Attributions au capital propre	- CHF	-	-
Réévaluations PA	+ CHF	-	-
Prélèvements sur le capital propre	+ CHF	-	-
<b>Excédent de charges</b>	= CHF	-	<b>1'240'000.00</b>
<b>Excédent de revenus</b>	= CHF	<b>1'396'843.36</b>	-

Compte des investissements			
Dépenses	+ CHF	6'698'216.15	4'769'300.00
Recettes	- CHF	1'226'429.40	609'300.00
<b>Investissements nets</b>	= CHF	<b>5'471'786.75</b>	<b>4'160'000.00</b>
<b>Investissements nets (négatifs)</b>	= CHF	-	-

Financement			
Marge d'autofinancement (négative)	- CHF	-	-
Marge d'autofinancement	+ CHF	3'966'471.32	553'200.00
Investissements nets	- CHF	5'471'786.75	4'160'000.00
Investissements nets (négatifs)	+ CHF	-	-
<b>Insuffisance de financement</b>	= CHF	<b>1'505'315.43</b>	<b>3'606'800.00</b>
<b>Excédent de financement</b>	= CHF	-	-

<b>Compte de résultats échelonné</b>		Compte 2021	Budget 2022	Budget 2023
<b>Charges d'exploitation</b>				
30 Charges de personnel	CHF	3'486'033.35	4'158'500.00	4'278'200.00
31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	CHF	2'642'085.54	3'177'300.00	3'006'300.00
33 Amortissements du patrimoine administratif	CHF	2'456'426.76	2'295'000.00	2'421'000.00
35 Attributions aux fonds et financements spéciaux	CHF	63'341.21	-	48'500.00
36 Charges de transferts	CHF	5'651'295.62	6'019'800.00	5'973'300.00
37 Subventions redistribuées	CHF	-	-	-
<b>Total des charges d'exploitation</b>	CHF	<b>14'299'182.48</b>	<b>15'650'600.00</b>	<b>15'727'300.00</b>
<b>Revenus d'exploitation</b>				
40 Revenus fiscaux	CHF	10'024'357.45	8'167'000.00	8'390'000.00
41 Patentes et concessions	CHF	360'696.34	341'000.00	340'000.00
42 Taxes	CHF	2'673'073.83	2'734'200.00	2'904'100.00
43 Revenus divers	CHF	-	-	-
45 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	CHF	-	594'800.00	11'300.00
46 Revenus de transferts	CHF	2'471'842.13	2'406'100.00	2'518'000.00
47 Subventions à redistribuer	CHF	-	-	-
<b>Total des revenus d'exploitation</b>	CHF	<b>15'529'969.75</b>	<b>14'243'100.00</b>	<b>14'163'400.00</b>
<b>R1 Résultat provenant de l'activité d'exploitation</b>		<b>1'230'787.27</b>	<b>-1'407'500.00</b>	<b>-1'563'900.00</b>
34 Charges financières	CHF	112'666.27	130'600.00	321'900.00
44 Revenus financiers	CHF	278'722.36	298'100.00	352'200.00
<b>R2 Résultat provenant de l'activité de financement</b>	CHF	<b>166'056.09</b>	<b>167'500.00</b>	<b>30'300.00</b>
<b>O1 Résultat provenant de l'activité opérationnelle (R1 + R2)</b>		<b>1'396'843.36</b>	<b>-1'240'000.00</b>	<b>-1'533'600.00</b>
38 Charges extraordinaires	CHF	-	-	-
48 Revenus extraordinaires	CHF	-	-	-
<b>E1 Résultat provenant de l'activité extraordinaire</b>	CHF	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Résultat total du compte de résultats (O1 + E1)</b>	CHF	<b>1'396'843.36</b>	<b>-1'240'000.00</b>	<b>-1'533'600.00</b>

Compte de résultats selon les tâches	Compte 2021		Budget 2022		Budget 2023	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0 Administration générale	1'215'529.54	87'815.92	1'312'900.00	99'500.00	1'434'000.00	89'100.00
1 Ordre et sécurité publics, défense	905'084.70	130'111.95	1'680'100.00	671'800.00	1'085'800.00	182'800.00
2 Formation	3'640'468.67	111'637.10	3'844'600.00	248'600.00	4'196'200.00	246'300.00
3 Culture, sports et loisirs, église	570'141.55	22'922.10	601'600.00	20'500.00	611'100.00	20'500.00
4 Santé	720'872.45	-	673'500.00	-	705'700.00	-
5 Prévoyance sociale	3'727'085.45	1'298'479.95	4'113'000.00	1'505'700.00	4'115'800.00	1'580'700.00
6 Trafic et télécommunications	1'647'492.39	226'367.00	1'652'700.00	270'000.00	1'640'800.00	273'000.00
7 Protection de l'environnement et aménagement du territoire	1'387'820.76	1'385'033.16	1'318'700.00	1'392'300.00	1'479'300.00	1'478'600.00
8 Economie publique	343'457.91	283'413.65	510'000.00	302'400.00	501'900.00	269'400.00
9 Finances et impôts	482'050.92	12'491'066.87	495'200.00	10'451'500.00	699'700.00	10'796'300.00
<b>Total des charges et des revenus</b>	<b>14'640'004.34</b>	<b>16'036'847.70</b>	<b>16'202'300.00</b>	<b>14'962'300.00</b>	<b>16'470'300.00</b>	<b>14'936'700.00</b>
<b>Excédent de charges</b>		-		<b>1'240'000.00</b>		<b>1'533'600.00</b>
<b>Excédent de revenus</b>	<b>1'396'843.36</b>		-		-	

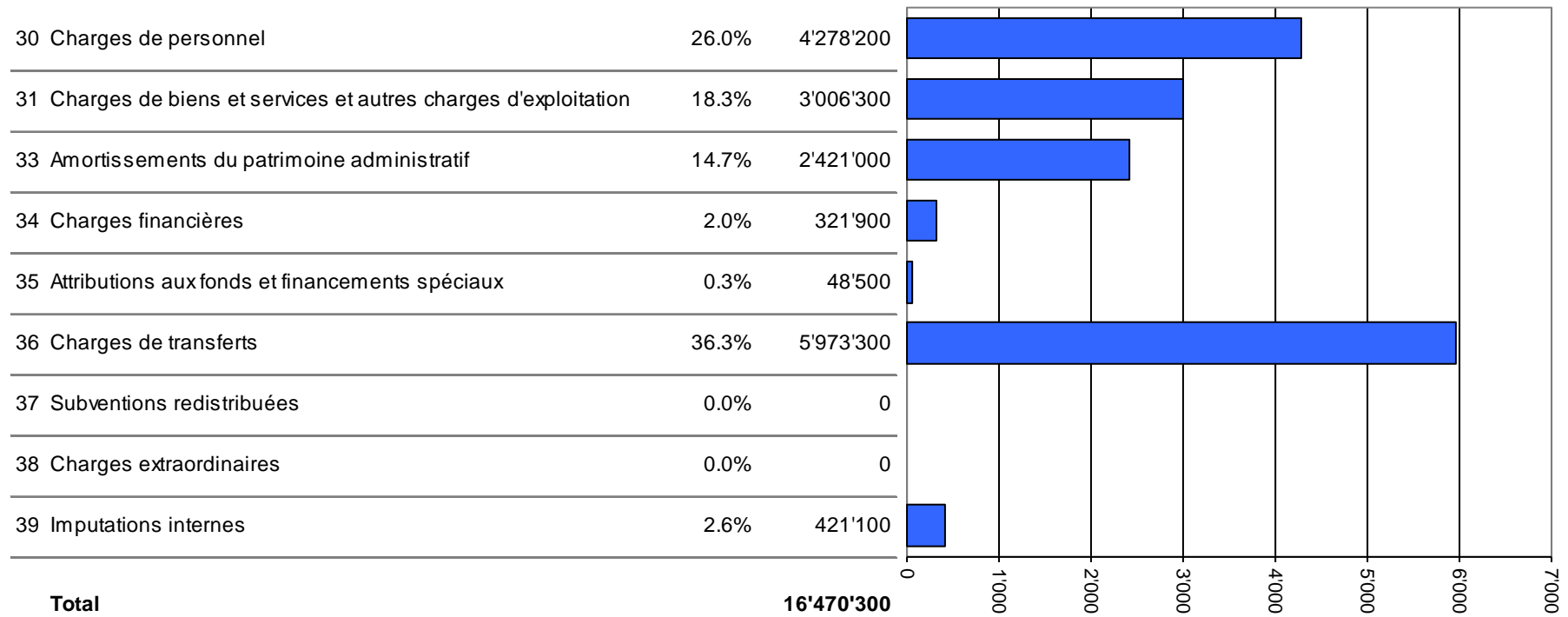
Compte de résultats selon les natures	Compte 2021		Budget 2022		Budget 2023	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
30 Charges de personnel	3'486'033.35		4'158'500.00		4'278'200.00	
31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	2'642'085.54		3'177'300.00		3'006'300.00	
33 Amortissements du patrimoine administratif	2'456'426.76		2'295'000.00		2'421'000.00	
34 Charges financières	112'666.27		130'600.00		321'900.00	
35 Attributions aux fonds et financements spéciaux	63'341.21		-		48'500.00	
36 Charges de transferts	5'651'295.62		6'019'800.00		5'973'300.00	
37 Subventions redistribuées	-		-		-	
38 Charges extraordinaires	-		-		-	
39 Imputations internes	228'155.59		421'100.00		421'100.00	
40 Revenus fiscaux		10'024'357.45		8'167'000.00		8'390'000.00
41 Patentes et concessions		360'696.34		341'000.00		340'000.00
42 Taxes		2'673'073.83		2'734'200.00		2'904'100.00
43 Revenus divers		-		-		-
44 Revenus financiers		278'722.36		298'100.00		352'200.00
45 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux		-		594'800.00		11'300.00
46 Revenus de transferts		2'471'842.13		2'406'100.00		2'518'000.00
47 Subventions à redistribuer		-		-		-
48 Revenus extraordinaires		-		-		-
49 Imputations internes		228'155.59		421'100.00		421'100.00
<b>Total des charges et des revenus</b>	<b>14'640'004.34</b>	<b>16'036'847.70</b>	<b>16'202'300.00</b>	<b>14'962'300.00</b>	<b>16'470'300.00</b>	<b>14'936'700.00</b>
<b>Excédent de charges</b>		-		<b>1'240'000.00</b>		<b>1'533'600.00</b>
<b>Excédent de revenus</b>	<b>1'396'843.36</b>		-		-	



Compte des investissements selon les tâches	Compte 2021		Budget 2022		Budget 2023	
	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes
0 Administration générale	-	-	-	-	-	11'600.00
1 Ordre et sécurité publics, défense	31'465.05	11'924.40	2'005'800.00	507'300.00	30'800.00	1'530'000.00
2 Formation	2'802'722.38	1'004'500.00	1'900'000.00	-	5'227'000.00	-
3 Culture, sports et loisirs, église	59'246.20	-	-	-	-	-
4 Santé	2'732.35	-	-	-	-	-
5 Prévoyance sociale	3'442'313.07	-	17'000.00	-	15'000.00	-
6 Trafic et télécommunications	90'669.40	-	284'500.00	-	210'000.00	-
7 Protection de l'environnement et aménagement du territoire	270'099.40	70'305.00	482'000.00	75'000.00	506'800.00	105'000.00
8 Economie publique	-1'031.70	139'700.00	80'000.00	27'000.00	320'000.00	224'000.00
9 Finances et impôts	-	-	-	-	-	-
<b>Total des dépenses et des recettes</b>	<b>6'698'216.15</b>	<b>1'226'429.40</b>	<b>4'769'300.00</b>	<b>609'300.00</b>	<b>6'309'600.00</b>	<b>1'870'600.00</b>
<b>Excédent de dépenses</b>		<b>5'471'786.75</b>		<b>4'160'000.00</b>		<b>4'439'000.00</b>
<b>Excédent de recettes</b>	-		-		-	

Compte des investissements selon les natures	Compte 2021		Budget 2022		Budget 2023	
	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes
50 Immobilisations corporelles	6'624'087.01		4'732'300.00		6'249'600.00	
51 Investissements pour le compte de tiers	-		-		-	
52 Immobilisations incorporelles	-		-		-	
54 Prêts	-		-		-	
55 Participations et capital social	-		-		-	
56 Propres subventions d'investissement	74'129.14		37'000.00		60'000.00	
57 Subventions d'investissement redistribuées	-		-		-	
60 Transferts au patrimoine financier		-		-		-
61 Remboursements		-		-		-
62 Transferts d'immobilisations incorporelles		-		-		-
63 Subventions d'investissement acquises		1'226'429.40		609'300.00		1'870'600.00
64 Remboursement de prêts		-		-		-
65 Transferts de participations		-		-		-
66 Remboursement de subventions d'investissement propres		-		-		-
67 Subventions d'investissement à redistribuer		-		-		-
<b>Total des dépenses et des recettes</b>	<b>6'698'216.15</b>	<b>1'226'429.40</b>	<b>4'769'300.00</b>	<b>609'300.00</b>	<b>6'309'600.00</b>	<b>1'870'600.00</b>
<b>Excédent de dépenses</b>		<b>5'471'786.75</b>		<b>4'160'000.00</b>		<b>4'439'000.00</b>
<b>Excédent de recettes</b>	-		-		-	

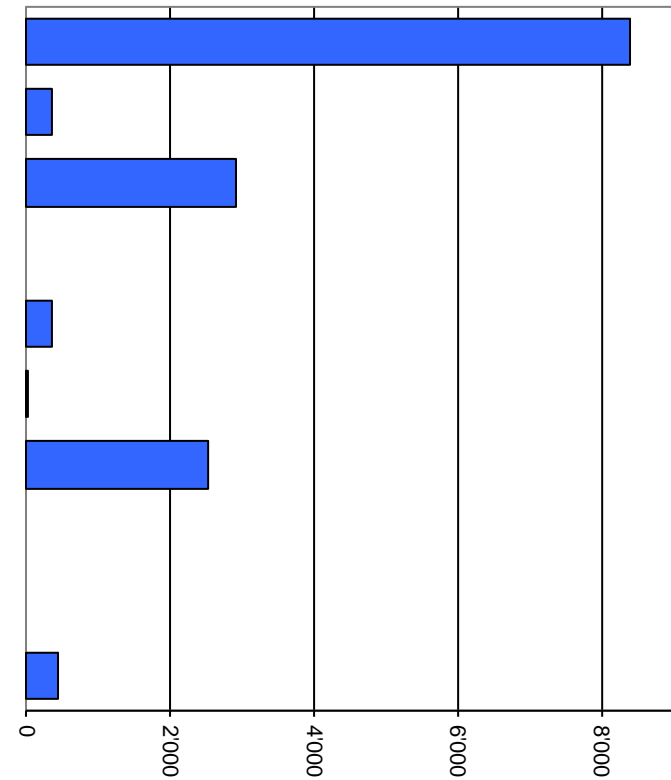
## Compte de résultats selon les natures, charges



Milliers

## Compte de résultats selon les natures, revenus

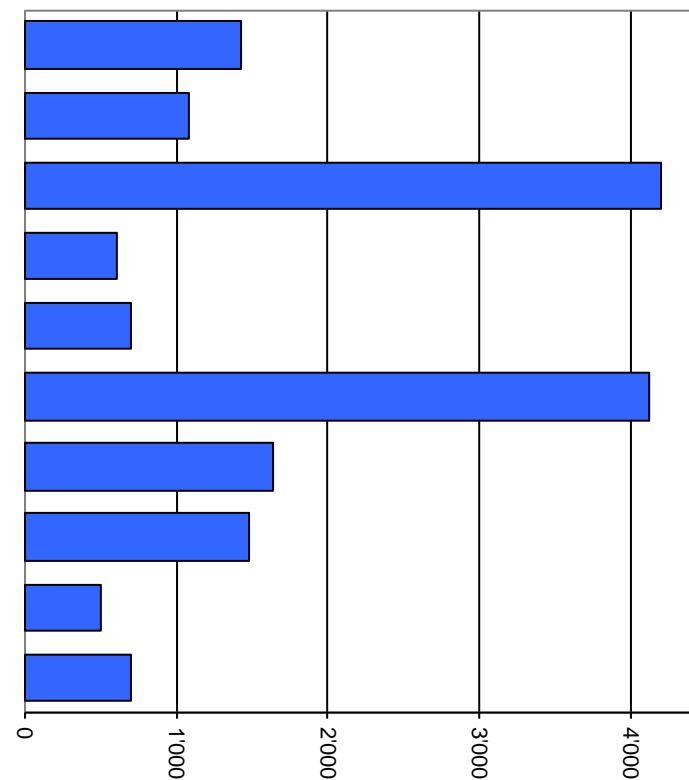
40 Revenus fiscaux	56.2%	8'390'000
41 Patentes et concessions	2.3%	340'000
42 Taxes	19.4%	2'904'100
43 Revenus divers	0.0%	0
44 Revenus financiers	2.4%	352'200
45 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	0.1%	11'300
46 Revenus de transferts	16.9%	2'518'000
47 Subventions à redistribuer	0.0%	0
48 Revenus extraordinaires	0.0%	0
49 Imputations internes	2.8%	421'100
<b>Total</b>		<b>14'936'700</b>



Milliers

## Compte de résultats selon les tâches, charges

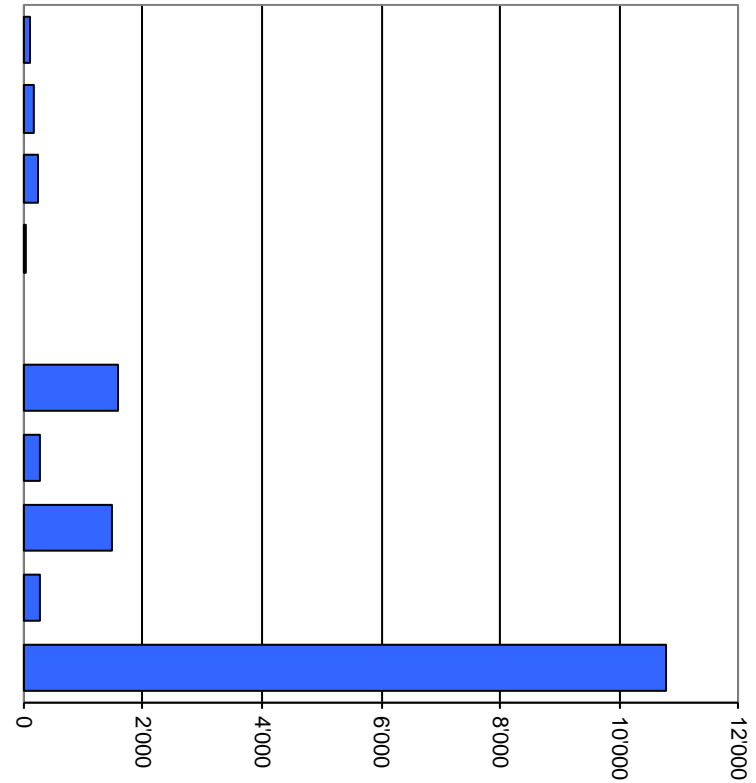
0 Administration générale	8.7%	1'434'000
1 Ordre et sécurité publics, défense	6.6%	1'085'800
2 Formation	25.5%	4'196'200
3 Culture, sports et loisirs, église	3.7%	611'100
4 Santé	4.3%	705'700
5 Prévoyance sociale	25.0%	4'115'800
6 Trafic et télécommunications	10.0%	1'640'800
7 Protection de l'environnement et aménagement du territoire	9.0%	1'479'300
8 Economie publique	3.0%	501'900
9 Finances et impôts	4.2%	699'700
<b>Total</b>		<b>16'470'300</b>



Milliers

## Compte de résultats selon les tâches, revenus

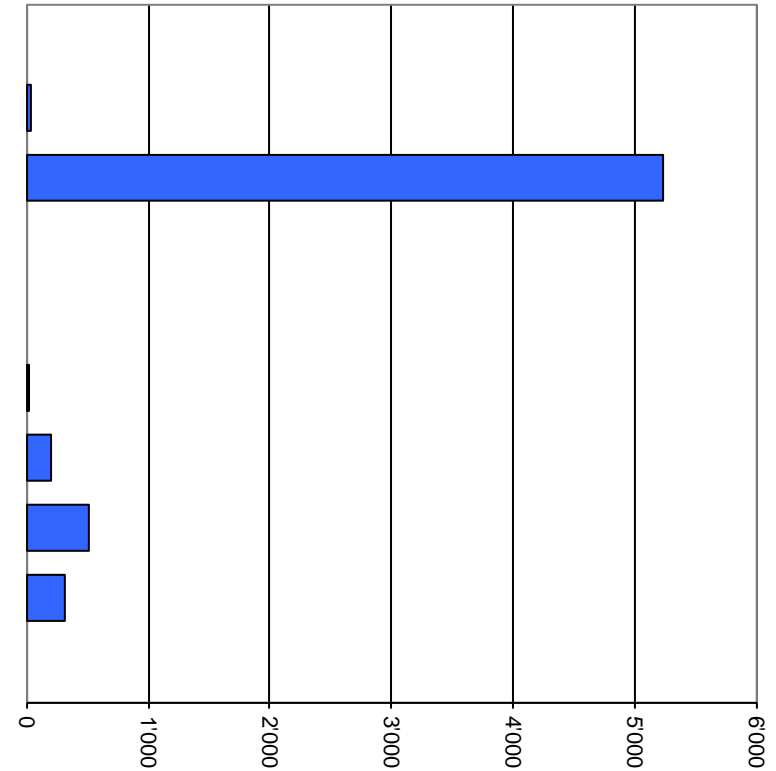
0	Administration générale	0.6%	89'100
1	Ordre et sécurité publics, défense	1.2%	182'800
2	Formation	1.6%	246'300
3	Culture, sports et loisirs, église	0.1%	20'500
4	Santé	0.0%	0
5	Prévoyance sociale	10.6%	1'580'700
6	Trafic et télécommunications	1.8%	273'000
7	Protection de l'environnement et aménagement du territoire	9.9%	1'478'600
8	Economie publique	1.8%	269'400
9	Finances et impôts	72.3%	10'796'300
<b>Total</b>			<b>14'936'700</b>



Milliers

## Compte des investissements selon les tâches, dépenses

0	Administration générale	0.0%	0
1	Ordre et sécurité publics, défense	0.5%	30'800
2	Formation	82.8%	5'227'000
3	Culture, sports et loisirs, église	0.0%	0
4	Santé	0.0%	0
5	Prévoyance sociale	0.2%	15'000
6	Trafic et télécommunications	3.3%	210'000
7	Protection de l'environnement et aménagement du territoire	8.0%	506'800
8	Economie publique	5.1%	320'000
9	Finances et impôts	0.0%	0
<b>Total</b>			<b>6'309'600</b>



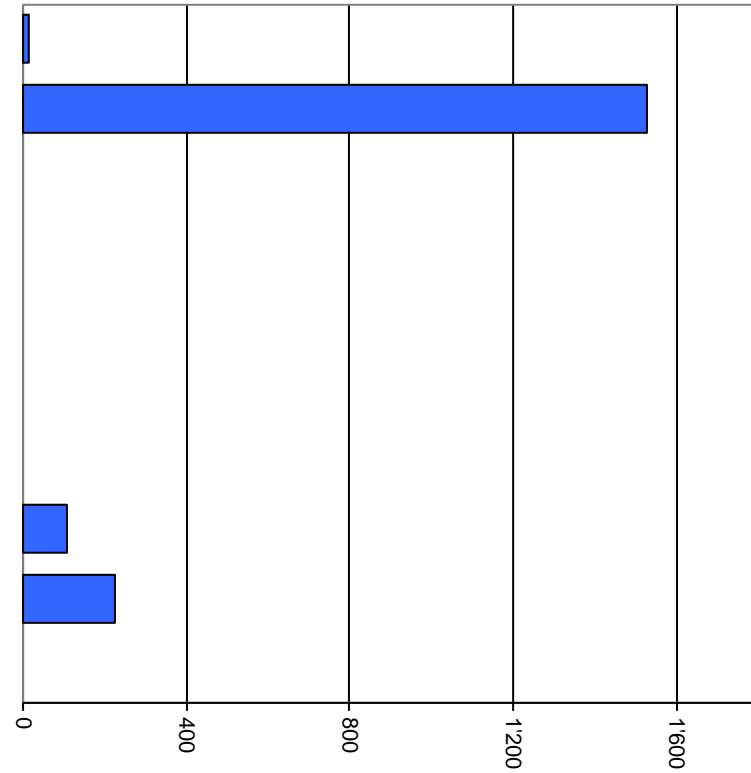
Milliers

## Compte des investissements selon les tâches, recettes

0	Administration générale	0.6%	11'600
1	Ordre et sécurité publics, défense	81.8%	1'530'000
2	Formation	0.0%	0
3	Culture, sports et loisirs, église	0.0%	0
4	Santé	0.0%	0
5	Prévoyance sociale	0.0%	0
6	Trafic et télécommunications	0.0%	0
7	Protection de l'environnement et aménagement du territoire	5.6%	105'000
8	Economie publique	12.0%	224'000
9	Finances et impôts	0.0%	0

**Total**

**1'870'600**



Milliers



2021

2022

2023

## 1. Taux d'endettement net (I1)

Dette nette I		CHF	11'455'557.81	14'567'357.81	17'990'757.81
Revenus fiscaux	40	CHF	10'024'357.45	8'167'000.00	8'390'000.00
			114.28%	178.37%	214.43%

### Valeurs indicatives

< 100%	bon
100% - 150%	suffisant
> 150%	mauvais

## 2. Degré d'autofinancement (I2)

Autofinancement		CHF	3'966'471.32	553'200.00	1'015'600.00
investissements nets		CHF	5'471'786.75	4'160'000.00	4'439'000.00
			72.49%	13.30%	22.88%

### Valeurs indicatives

> 100%	haute conjoncture
80 -100%	cas normal
50 – 80%	récession

2020

2021

2022

## 1. Taux d'endettement net (I1)

Dette nette I		CHF	9'886'901.17	14'314'001.17	17'425'801.17
Revenus fiscaux	40	CHF	8'292'475.88	7'646'000.00	8'167'000.00
			119.23%	187.21%	213.37%

### Valeurs indicatives

< 100%	bon
100% - 150%	suffisant
> 150%	mauvais

## 2. Degré d'autofinancement (I2)

Autofinancement		CHF	2'787'472.10	1'260'900.00	553'200.00
investissements nets		CHF	5'572'829.83	5'688'000.00	4'160'000.00
			50.02%	22.17%	13.30%

### Valeurs indicatives

> 100%	haute conjoncture
80 -100%	cas normal
50 – 80%	récession

2021

2022

2023

### 3. Part des charges d'intérêts (I3)

Charges d'intérêts nets	CHF	-86'022.03	-35'800.00	146'600.00
Revenus courants	CHF	15'808'692.11	14'541'200.00	14'515'600.00
		-0.54%	-0.25%	1.01%

#### Valeurs indicatives

0% – 4%	bon
4% – 9%	suffisant
> 9%	mauvais

### 4. Dette brute par rapport aux revenus (I4)

Dette brute	CHF	20'668'797.42	23'780'597.42	27'203'997.42
Revenus courants	CHF	15'808'692.11	14'541'200.00	14'515'600.00
		130.74%	163.54%	187.41%

#### Valeurs indicatives

< 50%	très bon
50% – 100%	bon
100% – 150%	moyen
150% – 200%	mauvais
> 200%	critique

2021

2022

2023

## 5. Proportion des investissements (I5)

Investissements bruts	CHF	6'698'216.15	4'769'300.00	6'309'600.00
Dépenses totales	CHF	18'540'436.94	18'162'500.00	19'798'300.00
		36.13%	26.26%	31.87%

### Valeurs indicatives

< 10%	eff. d'inv. faible
10% – 20%	eff. d'inv. moyen
20% – 30%	eff. d'inv. élevé
> 30%	eff. d'inv. très élevé

## 6. Part du service de la dette (I6)

Service de la dette	CHF	2'420'264.72	2'352'200.00	2'658'600.00
Revenus courants	CHF	15'808'692.11	14'541'200.00	14'515'600.00
		15.31%	16.18%	18.32%

### Valeurs indicatives

< 5%	charge faible
5% – 15%	charge acceptable
> 15%	charge forte

2021

2022

2023

## 7. Dette nette 1 par habitant (I7)

Dette nette I	CHF	11'455'557.81	14'567'357.81	17'990'757.81
Population résidante permanente		3'379	3'480	3'580
		3'390	4'186	5'025

### Valeurs indicatives

< 0 CHF	patrimoine net
0 – 1'000 CHF	endettement faible
1'001 – 2'500 CHF	endettement moyen
2'501 – 5'000 CHF	endettement important
> 5'000 CHF	endettement très important

## 8. Taux d'autofinancement (I8)

Autofinancement	CHF	3'966'471.32	553'200.00	1'015'600.00
Revenus courants	CHF	15'808'692.11	14'541'200.00	14'515'600.00
		25.09%	3.80%	7.00%

### Valeurs indicatives

> 20%	bon
10% – 20%	moyen
< 10%	mauvais

## Aperçu des indicateurs financiers

Compte	Budget	Budget
--------	--------	--------

1. Taux d'endettement net (I1)	2021	2022	2023	Moyenne
Dette nette en % des revenus fiscaux	114.3%	178.4%	214.4%	165.6%

### Valeurs indicatives

< 100%	bon
100% - 150%	suffisant
> 150%	mauvais

2. Degré d'autofinancement (I2)	2021	2022	2023	Moyenne
Autofinancement en % des investissements nets	72.5%	13.3%	22.9%	39.3%

### Valeurs indicatives

> 100%	haute conjoncture
80% - 100%	cas normal
50% - 80%	récession

3. Part des charges d'intérêts (I3)	2021	2022	2023	Moyenne
Charges d'intérêts nets en % des revenus courants	-0.5%	-0.2%	1.0%	0.1%

### Valeurs indicatives

0% - 4%	bon
4% - 9%	suffisant
> 9%	mauvais

4. Dette brute par rapport aux revenus (I4)	2021	2022	2023	Moyenne
Dette brute en % des revenus courants	130.7%	163.5%	187.4%	159.7%

### Valeurs indicatives

< 50%	très bon
50% - 100%	bon
100% - 150%	moyen
150% - 200%	mauvais
> 200%	critique

5. Proportion des investissements (I5)	2021	2022	2023	Moyenne
Investissements bruts en % des dépenses totales	36.1%	26.3%	31.9%	31.5%

### Valeurs indicatives

< 10%	eff. d'inv. faible
10% - 20%	eff. d'inv. moyen
20% - 30%	eff. d'inv. élevé
> 30%	eff. d'inv. très élevé

6. Part du service de la dette (I6)	2021	2022	2023	Moyenne
Service de la dette en % des revenus courants	15.3%	16.2%	18.3%	16.6%

### Valeurs indicatives

< 5%	charge faible
5% - 15%	charge acceptable
> 15%	charge forte

7. Dette nette 1 par habitant (I7)	2021	2022	2023	Moyenne
Dette nette I par habitant	3390	4186	5025	4216

### Valeurs indicatives

< 0 CHF	patrimoine net
0 - 1'000 CHF	endettement faible
1'001 - 2'500 CHF	endettement moyen
2'501 - 5'000 CHF	endettement important
> 5'000 CHF	endettement très important

8. Taux d'autofinancement (I8)	2021	2022	2023	Moyenne
Autofinancement en % des revenus courants	25.1%	3.8%	7.0%	12.3%

### Valeurs indicatives

> 20%	bon
10% - 20%	moyen
< 10%	mauvais

Evolution indicateurs	Comptes	Budget	Budget
	2021	2022	2023
1. Taux d'endettement net (I1)	114.28%	178.37%	214.43%
	suffisant	mauvais	mauvais
2. Degré d'autofinancement (I2)	72.49%	13.30%	22.88%
	récession	récession	récession
3. Part des charges d'intérêts (I3)	-0.54%	-0.25%	1.01%
	bon	bon	bon
4. Dette brute par rapport aux revenus (I4)	130.74%	163.54%	187.41%
	moyen	mauvais	mauvais
5. Proportion des investissements (I5)	36.13%	26.26%	31.87%
	eff. d'inv. très élevé	eff. d'inv. élevé	eff. d'inv. très élevé
6. Part du service de la dette (I6)	15.31%	16.18%	18.32%
	charge forte	charge forte	charge forte
7. Dette nette 1 par habitant (I7)	3390	4186	5025
	endettement important	endettement important	endettement très important
8. Taux d'autofinancement (I8)	25.09%	3.80%	7.00%
	bon	mauvais	mauvais